

## Действительно ли чемпионат мира по футболу 2022 г. стоил больше, чем все предыдущие вместе взятые? (Айк Хекоян)

В то время как финал чемпионата мира пройдёт в Лусаиле, в городе, которого несколько лет назад даже не существовало, Катар-2022 войдёт в учебники истории по многим причинам, не все из которых связаны именно с футболом. Ничто в мире не существует как отдельное целое в вакууме: искусство, политика, философия, бизнес, мораль, экономика, спорт и все остальное взаимосвязанно – вот почему ответ на простой вопрос в заголовке удивительно сложен и неопределён.

На первый взгляд он может показаться простым: достаточно лишь взять данные о расходах на все предыдущие чемпионаты мира, сложить их вместе, а затем сравнить полученную сумму со стоимостью этого чемпионата мира. Эту задачу за считанные минуты сможет решить любой человек, обладающий базовыми знаниями математики и имеющий доступ в Интернет. Однако проблема не в самой математике. Чтобы ответить на этот вопрос или, точнее, найти все необходимые цифры, нужно сделать множество предположений и субъективных суждений о том, что следует и не следует считать расходами на чемпионат мира.

229 миллиардов долларов - астрономическая цифра. Это больше, чем ВВП большинства стран мира, и по совпадению близко к собственному ВВП Катара, но это также вводящая в заблуждение цифра, которой чрезмерно злоупотребляют средства массовой информации в преддверии чемпионата мира, [ссылаясь на нее как на ориентировочную стоимость проведения чемпионата мира.](#)

Чтобы понять, почему эта цифра может вводить в заблуждение и быть неточной, полезно представить аналогичную ситуацию в гораздо меньшем масштабе, с точки зрения одного человека. Чтобы не сильно отклоняться от темы, скажем так, я хочу устроить у себя дома большую вечеринку по просмотру финала чемпионата мира с участием 20 моих друзей и хочу понять, сколько мне это будет стоить.

Именно здесь возникает вопрос о том, что следует, а что не следует включать в расчёт затрат. Некоторые расходы со списка затрат будет легко классифицировать, поскольку они непосредственно и исключительно связаны с организацией этого мероприятия. Например, покупка значительного объёма пива и килограммов чипсов, заказ еды и безалкогольных напитков на 20 человек и подобные продукты, предназначенные для потребления группой лиц на месте.

Вдобавок ко всему, мне нужно будет убедиться, что за игрой могут комфортно сидеть 20 человек, поэтому, если у меня есть места для сидения только для 10-ти человек, то мне придётся придумать способы как исправить это. Один из способов – одолжить стулья у соседей (надеюсь, без финансовых затрат); в другом случае я куплю 10 стульев, которые, вероятно, останутся без дела в моем шкафу до следующего грандиозного мероприятия.

Если у меня уже есть большой телевизор, то это не войдёт в список моих затрат, но если нет и я его покупаю, это, безусловно, считается затратой. Однако это был бы наивный подход, собирался ли я в любом случае покупать телевизор, независимо от того, состоится ли это вечеринка или нет- вот что именно определяет включение этой затраты в данный расчёт. Если ради вечеринки я выберу больший размер, разница в ценах определённо будет иметь значение. Если я решу арендовать проектор на ночь вместо того, чтобы покупать телевизор, которым буду пользоваться позже, это, несомненно, войдёт в прямые затраты, как пиво и чипсы.

Очевидно, что существуют бесконечные возможности и вариации того, во сколько именно эта вечеринка обойдётся. Дело в том, что невозможно подсчитать, сколько именно стоил этот чемпионат мира. И попытка сделать это совершенно упускается из виду. Выгоды от этого чемпионата мира материализуются когда-нибудь в будущем, и эти выгоды будут иметь большие последствия в зависимости от траектории, которую выберет Катар как страна и мир в целом.

В отчётах говорится, [что 31 миллиард долларов было потрачено на транспортную инфраструктуру](#), 48 миллиардов долларов – на улучшение гостиничного бизнеса, ещё 28 миллиардов долларов – на строительство нового города, где пройдёт финал. Вся эта инфраструктура останется на месте после

чемпионата мира и будет служить стране десятилетиями. В эти 31 миллиарда долларов входит сумма, потраченная на преобразование международного аэропорта Хамад в Дохе в один из лучших и самых загруженных аэропортов мира. За десять лет, прошедших с тех пор, как Катар получил право на проведение чемпионата мира по футболу, аэропорт и сама страна стали международным центром для множества направлений. В тандеме с аэропортом Qatar Airways сейчас считается одной из лучших авиакомпаний мира, так что некоторые вещи, купленные на 229 миллиардов долларов, точно останутся гораздо дольше, чем сам турнир.

Совсем другое дело – [6,5 миллиардов долларов, которые Катар потратил на строительство с нуля семи стадионов и реконструкцию восьмого](#). Для страны с почти нулевым футбольным наследием или активностью, грандиозные сооружения, построенные для этого чемпионата мира, по большей части будут простаивать, как и некоторые из предыдущих сооружений в Бразилии и других странах, поэтому эти миллиарды легко списать как прямые и невозвратные затраты.

Отдельно отметим, что когда вы читаете, что [Германия потратила всего 3,6 миллиарда долларов](#) на проведение чемпионата мира по футболу в 2006 году, в то время как Бразилия и Россия потратили почти по 15 миллиардов долларов в 2014 и 2018 годах соответственно, вы должны осознать, насколько разными были стартовые точки для всех этих стран. Германия была и по-прежнему является одной из самых экономически развитых стран в мире, у неё было футбольное наследие, сравнимое только с одной или двумя странами, и одна из лучших инфраструктур, как футбольных, так и транспортных, для проведения турнира.

Бразилия и Россия были развивающимися странами, где все ещё продолжало развиваться, включая стадионы, дороги и отели, которые они значительно улучшили, о чем Германии вообще не нужно было беспокоиться. Катару пришлось строить почти все с нуля. Возвращаясь к аналогии с домашней вечеринкой, стоимость организации вечеринки будет варьироваться на порядки в

зависимости от первоначальной ситуации, в которой оказался дом до того, как я разослал приглашения.

Так или иначе, этот чемпионат мира придал Катару огромную известность. Города Персидского залива, такие как Доха, Манама или Кувейт, часто упускались из виду, поскольку Дубай стал главным международным центром и жемчужиной залива, поэтому они пытаются заявить о себе миру нетрадиционными способами. Катар в первые принял гонку Формулы-1 в прошлом году, как и Саудовская Аравия, а также Бахрейн, ОАЭ и Сингапур, которые делают это уже более десяти лет.

Какова бы ни была цена этого чемпионата мира, известность, которую Катар получил, не имеет себе равных среди других стран. Следующий чемпионат мира пройдёт в Северной Америке, как минимум в трех странах. Не ожидайте, что стоимость его проведения будет хоть сколько-нибудь близка к цифрам, приведённым в этой статье, за исключением, может быть, бюджета Германии в 3,6 миллиарда долларов в 2006 году. В США, Канаде и Мексике имеются стадионы, транспортная и гостиничная инфраструктура, чтобы обслуживать ещё несколько миллионов посетителей и ещё 104 футбольных матча. Катар ранее этого не делал, но делает сейчас. Для [страны с более чем столетними запасами природного газа это, вероятно, того стоило.](#)